

Ente Público:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE NUEVO LAREDO

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>99,883,148</b>	<b>84,531,881</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>6,599,143</b>	<b>488,566</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,599,143	488,566
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,124,054	1,810,161	Bienes Muebles	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Otros Origenes de Operación	97,193,234	82,077,635			
	565,860	644,085	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-6,599,143</b>	<b>-488,566</b>
<b>Aplicación</b>	<b>77,588,016</b>	<b>82,532,846</b>			
Servicios Personales	63,725,334	62,127,750	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Materiales y Suministros	2,803,905	2,530,457	<b>Origen</b>	<b>657,674</b>	<b>2,587,012</b>
Servicios Generales	11,058,777	17,874,639	Endeudamiento Neto	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Interno	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Externo	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Otros Origenes de Financiamiento	657,674	2,587,012
Ayudas Sociales	0	0			
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>3,533,383</b>	<b>212,050</b>
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Interno	0	0
Donativos	0	0	Externo	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	3,533,383	212,050
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-2,875,709</b>	<b>2,374,962</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>12,820,280</b>	<b>3,885,431</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>22,295,132</b>	<b>1,999,035</b>			
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>31,109,270</b>	<b>27,223,839</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>43,929,550</b>	<b>31,109,270</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. ALFONSO ARAMIS SALAS PÉREZ  
RECTOR



LIC. ALBERTO RAFAEL ALVAREZ  
ENCARGADO DE LA ADMON Y FINANZAS