

Ente Público:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE NUEVO LAREDO

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	99,883,148	84,531,881	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	Aplicación	6,599,143	488,566
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,599,143	488,566
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,124,054	1,810,161	Bienes Muebles	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Otros Origenes de Operación	97,193,234	82,077,635			
	565,860	644,085	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-6,599,143	-488,566
Aplicación	77,588,016	82,532,846	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	63,725,334	62,127,750	Origen	657,674	2,587,012
Materiales y Suministros	2,803,905	2,530,457	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	11,058,777	17,874,639	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Origenes de Financiamiento	657,674	2,587,012
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	0	0	Aplicación	3,533,383	212,050
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	3,533,383	212,050
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-2,875,709	2,374,962
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	12,820,280	3,885,431
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	22,295,132	1,999,035	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	31,109,270	27,223,839
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	43,929,550	31,109,270

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. ALFONSO ARAMIS SALAS PÉREZ
RECTOR



LIC. ALBERTO RAFAEL ALVAREZ
ENCARGADO DE LA ADMON Y FINANZAS